



Вопрос 1:

УТВЕРЖДЕНИЕ ГОДОВОГО ОТЧЕТА ОБЩЕСТВА

г. Сочи, 22 июня 2017 г.



Информация, содержащаяся в данной презентации, была подготовлена Компанией. Представленные здесь заключения основаны на общей информации, собранной на момент подготовки материала, и могут быть изменены без дополнительного извещения. Компания полагается на информацию, полученную из источников, которые она считает надежными; тем не менее, она не гарантирует ее точность или полноту.

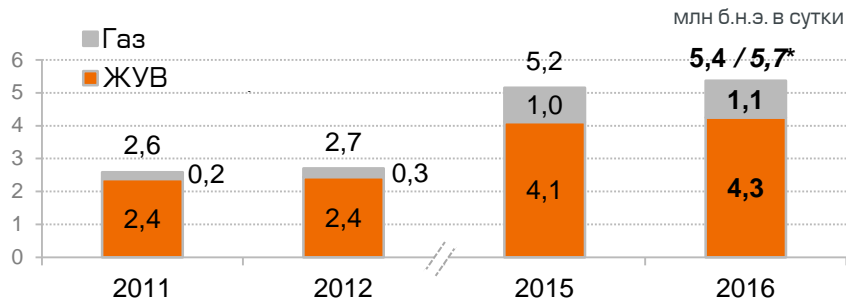
Данные материалы содержат заявления относительно будущих событий и пояснения, представляющие собой прогноз таких событий. Любые утверждения в данных материалах, не являющиеся констатацией исторических фактов, являются прогнозными заявлениями, сопряженные с известными и не известными рисками, неопределенностями и прочими факторами, в связи с которыми наши фактические результаты, итоги и достижения могут существенно отличаться от любых будущих результатов, итогов или достижений, отраженных в или предполагаемых такими прогнозными заявлениями. Мы не принимаем на себя никаких обязательств по обновлению любых содержащихся здесь прогнозных заявлений с тем, чтобы они отражали бы фактические результаты, изменения в допущениях либо изменения в факторах, повлиявших на такие заявления.

Настоящая презентация не представляет собой предложение продажи, или же поощрение любого предложения подписки на, или покупки любых ценных бумаг. Понимается, что ни одно положение данного отчета/презентации не создает основу какого-либо контракта либо обязательства любого характера. Информация, содержащаяся в настоящей презентации, не должна ни в каких целях полагаться полной, точной или беспристрастной. Информация данной презентации подлежит проверке, окончательному оформлению и изменению. Содержание настоящей презентации Компанией не выверялось. Соответственно, мы не давали и не даем от имени Компании, ее акционеров, директоров, должностных лиц или служащих, или любых иных лиц, никаких заверений или гарантий, как ясно выраженных, так и подразумеваемых, в отношении точности, полноты или объективности содержащейся в ней информации или мнений. Ни один из директоров Компании, ее акционеров, должностных лиц или служащих, или любых иных лиц, не принимает на себя никакой ответственности за любые потери любого рода, которые могут быть понесены в результате любого использования данной презентации или ее содержания, или же иным образом в связи с этой презентацией.

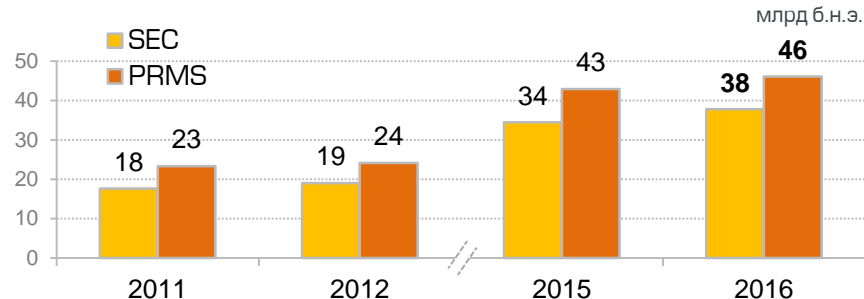
Эволюция Компании (2012–2016 гг.): более чем удвоение масштаба бизнеса



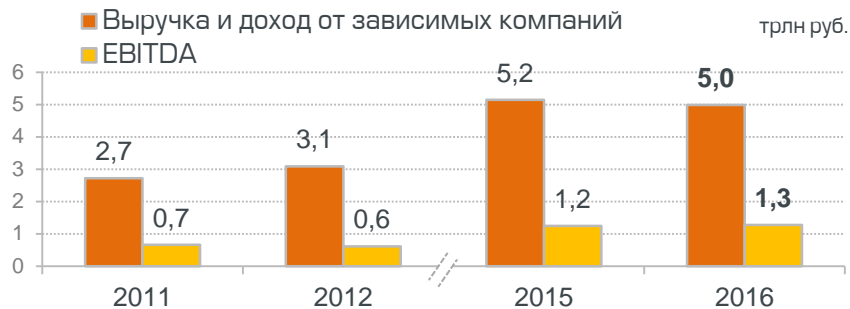
Добыча углеводородов



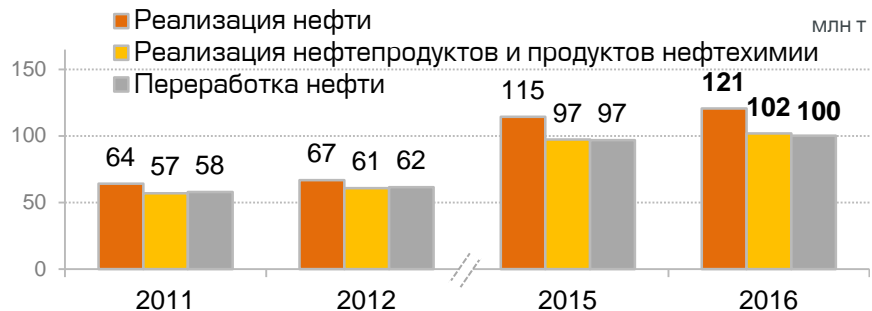
Доказанные запасы углеводородов



Выручка и EBITDA



Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов

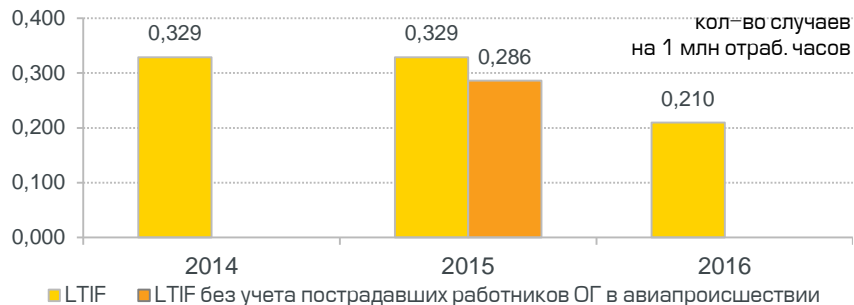


Примечание: * Мощность включает показатели ПАО АНК «Башнефть» с 1 января 2016 года

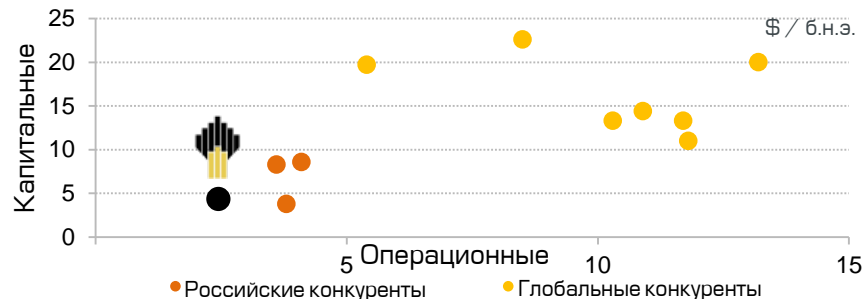
Эволюция Компании (2012–2016 гг.): повышение эффективности и укрепление позиций



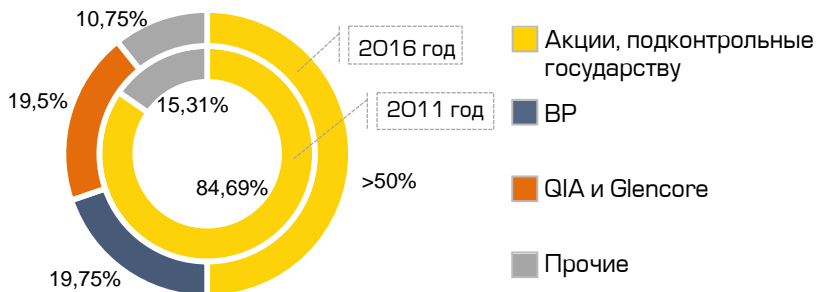
Показатель производственного травматизма с потерей трудоспособности



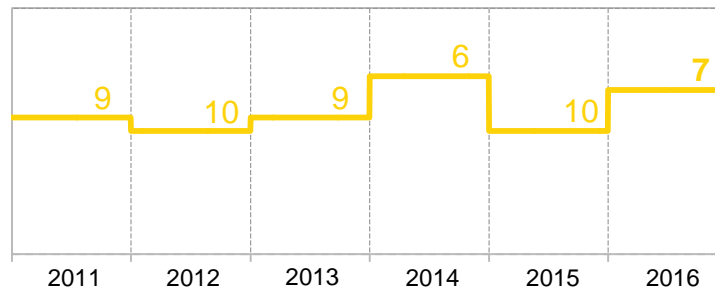
Затраты на добычу углеводородов в 2016 году



Структура акционерного капитала



Позиция в рейтинге Platts Top 250 глобальных энергетических компаний





Интегральная приватизационная сделка

GLENCORE



جهاز قطر للاستثمار
QATAR INVESTMENT AUTHORITY



БАШНЕФТЬ

**50% пакет акций
ПАО АНК «Башнефть»**



РОСНЕФТЬ

**19,5% пакет акций
ПАО «НК «Роснефть»**

1,04

ТРЛН РУБ. —

денежные поступления в бюджет РФ в IV кв. 2016 г. в результате завершения интегральной приватизационной сделки 19,5% ПАО «НК «Роснефть» и контрольного пакета акций ПАО АНК «Башнефть»

Международный бизнес и привлечение партнеров

ESSAR

ऑयल इंडिया लिमिटेड
Oil India Limited



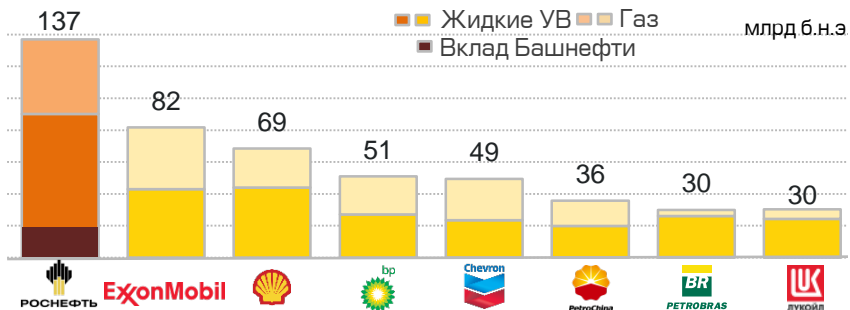
CHEMCHINA



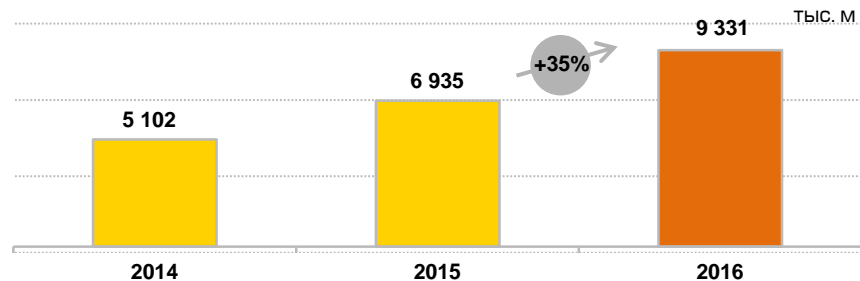
Рекордные операционные показатели



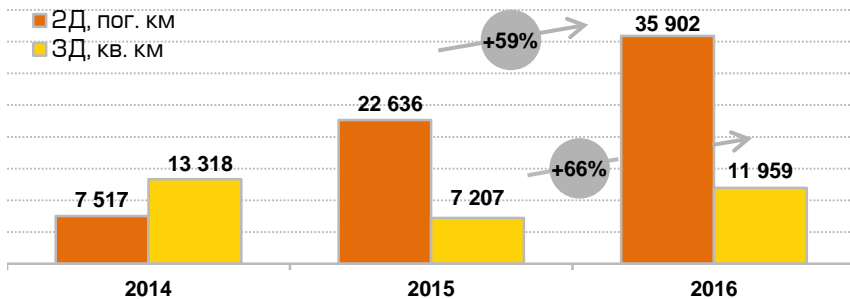
Запасы углеводородов¹



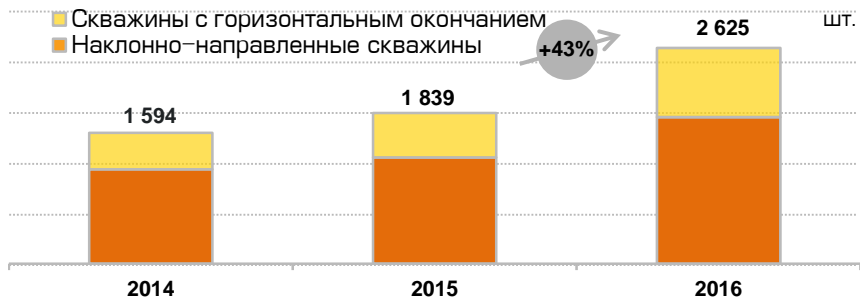
Проходка в эксплуатационном бурении²



Сейсморазведочные работы



Ввод новых скважин



Примечание: ¹ Роснефть – запасы АВ1С1 + В2С2 по российской классификации на 01.01.2017 (вкл. Башнефть), запасы по остальным компаниям приведены на основании оценки запасов Wood Mackenzie, включая коммерческие и технические запасы.

² Данные МСФО

Эффективная монетизация газового потенциала



млрд куб. м



В 2016 г. Роснефть показала максимальный абсолютный прирост добычи газа среди крупнейших российских производителей – на 4,4 млрд куб. м в год

Начиная с сентября 2016 г. Роснефть вышла на первое место среди независимых производителей по уровню суточной добычи газа в РФ



ОДНИМ ИЗ ОСНОВНЫХ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРИОРИТЕТОВ РАЗВИТИЯ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ» В РАЗВЕДКЕ И ДОБЫЧЕ ЯВЛЯЕТСЯ ОСВОЕНИЕ УГЛЕВОДОРОДНЫХ РЕСУРСОВ КОНТИНЕНТАЛЬНОГО ШЕЛЬФА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.

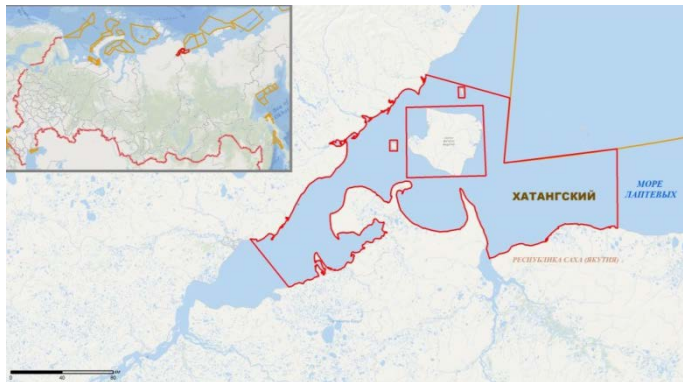
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ

- Ранжирование портфеля проектов;
- Фокус на высокоприоритетных проектах — проведение сейсмики и поискового бурения;
- Планирование реализации будущих полномасштабных проектов.



55
 ЛИЦЕНЗИЙ
 НА УЧАСТКИ
 КОНТИНЕНТАЛЬНОГО
 ШЕЛЬФА
 АРКТИЧЕСКИХ,
 ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫХ
 И ЮЖНЫХ
 МОРЕЙ РОССИИ
 ПРИНАДЛЕЖИТ
 КОМПАНИИ





Характеристики лицензионного участка

Площадь – **17 217,5 кв. км**

Глубина моря – **до 32 м**

Прогнозные извлекаемые ресурсы (по оценке Роснефти):

- нефть – **154,4 млн т**

Глубина залегания целевых горизонтов: **1500 – 5500 м**

№1ПО Центрально-Ольгинская – первая скважина, которая бурится в акватории моря Лаптевых (с береговой площадки п-ова Хара-Тумус).

- Тип – наклонно-направленная
- Глубина по стволу – **5 523 м**
- Отход от вертикали – **2 301 м**
- Сроки строительства – **апрель 2017 г. – январь 2018 г.**

Лицензионные обязательства:

- 2017 г. – аэрогравимагниторазведка – 17 217,5 пог. км
- 2017 г. – 2021 гг. сейсморазведка 2Д – 1 000 пог. км;
- до конца 2024 г. – 1 поисково-оценочная скважина

в случае открытия месторождения:

- сейсморазведка 3Д (2027 г.)
- 1 разведочная скважина (2029 г.)

Текущий статус проекта:

в 2016 г. выполнены:

- Аэрогравимагниторазведочные работы – 20 000 пог. км
- Сейсморазведочные работы 2Д – 828,9 пог. км

в 2017 г. запланировано:

- Бурение поисково-оценочной скважины №1ПО Центрально-Ольгинская, текущий статус:
 - бурение начато 3 апреля;
 - июнь – осуществлен отбор керна из четырех интервалов с глубин от 2 305 до 2 390 м, который показал высокое насыщение коллектора нефтью с преобладанием легких маслянистых фракций.
- Сейсморазведочные работы 2Д – 1 200 пог. км (+опцион – 1 272 пог. км), текущий статус – начало работ в июле.

На смежном участке Хара-Тумус в 2016–17 гг. выполнено:

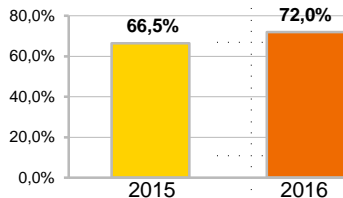
- сейсморазведка 2Д – 400 пог. км
- структурно-картировочная скважина КС-1

По результатам проведенных работ выявлен ряд новых структур, определено замыкание структуры Центрально-Ольгинская, уточнена стратификация разреза, снижены геологические риски для бурения скважины.

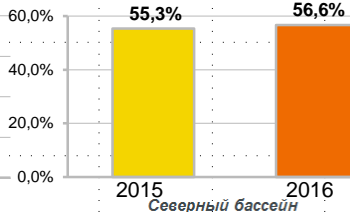
Интегрированное развитие бизнеса переработки, коммерции и логистики при обширной географии портфеля переработки



Глубина переработки на НПЗ в РФ*



Выход светлых н/пр на НПЗ в РФ*



Реализация нефти по долгосрочным контрактам, МЛН Т



РОСТ РЕАЛИЗАЦИИ НЕФТИ В ВОСТОЧНОМ НАПРАВЛЕНИИ:
+8,6%* до 43,1* млн т

РОСТ РЕАЛИЗАЦИИ ТОПЛИВА ЧЕРЕЗ МАРЖИНАЛЬНЫЕ СТАБИЛЬНЫЕ КАНАЛЫ

- рост розничной мелкооптовой реализации +6%*
- рост количества АЗС +16%*
- 66 регионов присутствия АЗС



Примечание: * данные за 2016 г. показаны с учетом показателей ПАО АНК «Башнефть» за 4 кв. 2016 г.



Снабжение организовано на основе подходов управления категориями продукции

2,69
трлн руб.

Объем завершенных закупок у
сторонних контрагентов в
2016 г.

99%
9 096
закупок

Конкурентных закупок проведено в
электронной форме с применением
ЭТП в 2016 г.

Развитие взаимоотношений с малым и средним
бизнесом

Анализ рынков и долгосрочное сотрудничество

108,9
млрд руб.

Заключено договоров с
предприятиями малого и
среднего бизнеса в 2016 г.

62%
602
млрд руб.

Доля завершенных закупок под
долгосрочные контракты от
годовой потребности 2017 г.

Реализация программы импортозамещения: доля товаров российского производства в 2016 г. выросла до 90,5%, что на 7,5 п.п. выше показателя за 2015 г.

«...переход нефтегазовых компаний на формирование и размещение долгосрочных заказов на высокотехнологичное оборудование гарантирует стабильность развития нефтегазовой отрасли, машиностроения, рынка сервисных услуг, обеспечивая рабочими местами работников всех отраслей»



5,0 трлн руб.	<p>▶ Выручка</p> <p>Снижение выручки лишь на 3% на фоне снижения рублевых цен на нефть на 10%</p>
1,3 трлн руб.	<p>▶ ЕБИТДА</p> <p>25% – маржа по ЕБИТДА по итогам 2016 года (+1,2 п.п. год к году)</p>
181 млрд руб.	<p>▶ Чистая прибыль, относящаяся к акционерам «Роснефти»</p> <p>Снижение вследствие негативного влияния курсовых разниц</p>
709 млрд руб.	<p>▶ Капитальные затраты</p> <p>Сохранение лидерства по эффективности капитальных затрат в Рид</p>
302 млрд руб.	<p>▶ Свободный денежный поток</p> <p>По итогам 1 кв. 2017 года – положительный 20 кварталов подряд</p>
\$31,2 млрд	<p>▶ Чистый долг</p> <p>Комфортный уровень долговой нагрузки: соотношение чистого долга к ЕБИТДА на уровне 1,5 в долларовом выражении</p>



>3

ТРИЛН РУБ. – общий объем
выплат в российский бюджет

24,7

МЛРД РУБ. – затраты на
социальные программы в
2016 году

1 273

выпускников ВУЗов
трудоустроились в Компанию
в 2016 году

>30%

по итогам 2016 года
отмечена положительная
динамика снижения
производственного
травматизма в сравнении
с предыдущим периодом



>60

благотворительных
проектов реализовано
в 2016 году

>3,3

МЛРД РУБ. – расходы на
благотворительность за
2016 год



73,9

МЛРД РУБ. –
затраты Компании
на охрану
окружающей среды
в 2016 году



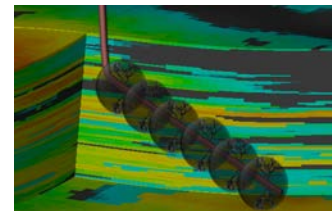
Развитие передовых технологических компетенций, позволяющих увеличить ежегодный уровень добычи нефти

на 30 млн т 



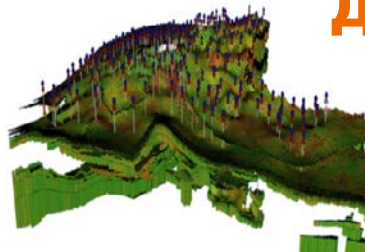
рост на 1/3 (до 40%) 

доли горизонтальных скважин
в общем объеме нового бурения к 2020 году



до 95–98% 

повышение успешности
ГРП на суше за счет
передовых методов
геологоразведки





Доведение доли нефте- и газохимии

до 20%

С привлечением проектного финансирования
и квалифицированных партнеров



**Повышение
маржинальности
бизнеса**

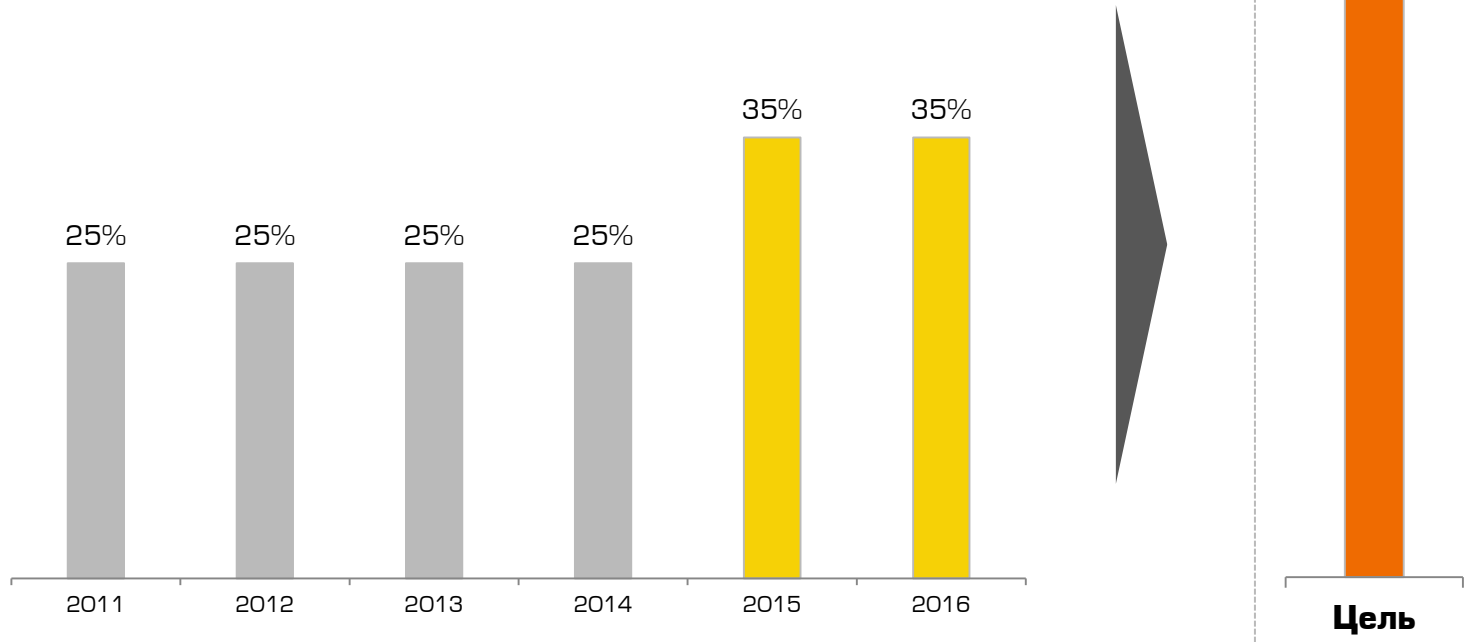
за счет торговли ресурсами третьих сторон и роста доли
премиальных каналов реализации





Минимальный целевой уровень дивидендных выплат

как % от чистой прибыли по МСФО





100% покрытие основных производственных процессов цифровыми технологиями к 2020 г.



Сокращение объема потерь углеводородов «от скважины до пистолета» на 10–20%



